



JKSP „M O P A B A“

Адреса: Ратника солунског фронта бб, 34220 Лапово

тел: 853 – 165; 853 – 662; 852 -706, факс: 853 – 165

ПИБ: 101888403 МБ:07149581

текући рачуни: НЛБ Комерцијална банка 205-105776-47,

Аик банка 105-0406804000001-93

e-mail: jkspmorava@gmail.com

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ОПШТИНА ЛАПОВО
ОПШТИНА МОРАВА

Број: 248

Датум: 30.10.2025. године

| | |
|----------|------------|
| Примљено | 30.10.2025 |
| Служба | |
| Број | 1 |

Република Србија

Скупштина Општине Лапово
ул. Његошева бр. 18
34220 Лапово

Предмет: Достава Одлука Надзорног Одбора JKSP „Морава“

Молимо Вас да на следећој тачки Скупштине Општине Лапово у дневни ред уврстите следећу тачку:

1. Усвајање Друге измене годишњег Програма пословања JKSP „Морава“ Лапово за период од 01.01.2025, године до 31.12.2025. године;
2. Усвајање Друге измене Посебног програма пословања о коришћењу средстава уз буџета Општине Лапово за JKSP „Морава“ за период од 01.01.2025, године до 31.12.2025. године.

Прилози:

1. Одлука НО о усвајању Друге измене годишњег Програма пословања JKSP „Морава“ Лапово за период од 01.01.2025, године до 31.12.2025. године број 2394-1 од 20.10.2025. године;
2. Друга измена годишњег Програма пословања JKSP „Морава“ Лапово за период од 01.01.2025, године до 31.12.2025. године, бр. 2388-1 од 20.10.2025
3. Одлука НО о усвајању Друге измене Посебног програма пословања о коришћењу средстава уз буџета Општине Лапово за JKSP „Морава“ за период од 01.01.2025, године до 31.12.2025. године број 2396-1 од 20.10.2025. године;
4. Друга измена Посебног програма пословања о коришћењу средстава уз буџета Општине Лапово за JKSP „Морава“ за период од 01.01.2025, године до 31.12.2025. године број 2387 -1 од 20.10.2025. године;

JKSP „Морава“ Лапово
Помоћник директора
Дејан Кошић



JKSP „M O R A V A“

Адреса: Ратника солунског фронта бб, 34220 Лапово
ПИБ:101888403, Матични број:07149581
тел: 853 – 165; 853 – 662; 852 -706, факс: 853 – 165
текући рачуни: Комерцијална банка 205-105776-47,
Директна банка 150-16666-95, НЛБ банка 310-151337-65
e-mail: jkspmorava@gmail.com

Број: 2394-1

Датум: 20.10.2025. године

На основу члана 22.став 3.. Закона о јавним предузећима и члана 35. тачка 22. Статута Јавног комуналног стамбеног предузећа „Морава“ Лапово број 2657 од 28.12.2016. године, члана 26. став 3. Одлуке о усклађивању пословања JKSP „Морава“ Лапово са Законом о јавним предузећима („Службени гласник Општине Лапово“ бр.13/16 и 3/19), Надзорни одбор JKSP „Морава“ Лапово на седници одржаној 20.10.2025. године, доноси:

О Д Л У К У

О усвајању Друге измене Годишњег програма пословања JKSP „Морава“ Лапово за 2025. годину

Образложење

1. Правни основ за доношење ове Одлуке садржан је у члану 22.став 3.. Закона о јавним предузећима и члана 35. тачка 22. Статута Јавног комуналног стамбеног предузећа „Морава“ Лапово број 2657 од 28.12.2016. године, члана 26. став 3. Одлуке о усклађивању пословања JKSP „Морава“ Лапово са Законом о јавним предузећима („Службени гласник Општине Лапово“ бр.13/16 и 3/19);
2. Годишњи програм пословања JKSP „Морава“ Лапово за 2025. годину је усвојен дана 29.11.2024. године, број Одлуке 2939 на седници Надзорног одбора;
3. Ова Одлука ступа на снагу даном доношења.

**ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
JKSP „M O R A V A“ ЛАПОВО**

Дарко Ђаковић



„МОРАВА“
ЈАВНО КОМУНАЛНО
СТАМБЕНО ПРЕДУЗЕЋЕ П.О.
Број 2388-1
20 10. 25 год.
ЛАПОВО



ЈКСП „МОРАВА“
1973

ДРУГА ИЗМЕНА ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКСП „МОРАВА“ ЛАПОВО ЗА 2025. ГОДИНУ

| | |
|--|---|
| Пословно име: | Јавно комунално стамбено предузеће за снабдевање водом за пиће и пружање услуга пречишћавања и одвођења атмосферских и отпадних вода „МОРАВА“ |
| Седиште: | 34220 Лапово, Ратника солунског фронта бб. |
| Претежна делатност: | 36.00 - сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде |
| Матични број: | 07149581 |
| ПИБ: | 101888403 |
| Оснивач предузећа: | Скупштина општине Лапово |
| ЈБКЈС: | 85914 |
| Надлежна министарства Владе Републике Србије/надлежни орган јединице локалне самоуправе: | Скупштина општине Лапово |

На основу члана 22. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 26. став 3. Одлуке о усклађивању пословања Јавног комуналног стамбеног предузећа „Морава“ Лапово са Законом о јавним предузећима ("Службени гласник општине Лапово", бр. 13/16 и 3/19) и члана 37. тачка 9. Статута општине Лапово ("Службени гласник општине Лапово", број 2/19), Скупштина општине Лапово на седници одржаној дана 30. децембра 2024. године, донела је Решење о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног комуналног стамбеног предузећа „Морава“ Лапово за 2025. годину број 2937 од 29. новембра 2024. године, коју је Надзорни одбор ЈКСП „Морава“ Лапово усвојио на седници одржаној дана 29. новембра 2024. године Одлуком о усвајању Годишњег програма пословања Јавног комуналног стамбеног предузећа „Морава“ Лапово за 2025. годину број 2939. Решење број 003589637 2024 08233 001 000 060 107 04 032 ("Службени гласник општине Лапово", број 15/2024).

На Прву измену годишњег програма пословања ЈКСП „Морава“ Лапово за 2025. годину број 537 од 14. марта 2025. године, коју је Надзорни одбор ЈКСП „Морава“ Лапово усвојио на седници одржаној дана 17. марта 2025. године Одлуком о усвајању Прве измене годишњег програма пословања ЈКСП „Морава“ Лапово за 2025. годину број 546, Скупштина општине Лапово је на седници одржаној 25. марта 2025. године дала сагласност Решењем број 001390403 2025 08233 001 000 060 107 04 043 ("Службени гласник општине Лапово", број 4/2025).

Друга измена годишњег програма пословања ЈКСП „Морава“ Лапово за 2025. годину произилази из промене структуре прихода и расхода.

I ПРОМЕНА СТРУКТУРЕ ПРИХОДА И РАСХОДА (Прилог 5а)

Укупни приходи у планираном износу од **145.725.000** динара замењују се износом од **146.745.000** динара, тј. повећава за **1.020.000** динара. Мења се структура Укупних прихода:

- Планирани износ Прихода од продаје производа и услуга на домаћем тржишту увећава се за **6.179.105** динара (Приказана је структура свих врста пословних прихода);
- Планирани износ Субвенција из буџета општине Лапово умањује се за **4.529.105** динара што је ближе дефинисано Другом изменом Посебног програма о коришћењу средстава из буџета општине Лапово за ЈКСП „Морава“ Лапово за период 01.01 – 31.12.2025. године;
- Планирани износ Финансијских прихода и Осталих прихода умањује се за **630.000** динара.

Планирани износ Субвенција (Прилог 6) од **12.075.000** динара замењује се износом од **7.545.895** динара и то у следећој структури:

1. Израда пројектно-техничке документације за водоводну и канализациону мрежу – **1.200.000** динара умањује се за 12.000 динара и замењује износом од **1.188.000** динара, с обзиром на то да неће бити реализације до краја године.
2. Средства намењена за покриће обавеза из ранијих периода (по опоменама, пресуди и сл.) – планирана у износу од **1.000.000** динара умањују се за 583.125 динара и замењују износом од **416.875** динара.
3. Ослобађање од плаћања комуналних услуга корисника Међуопштинског центра за социјални рад „Шумадија“, одељење у Лапову – планирана у износу од **200.000** динара умањују се за 30.000 динара и замењују износом од **170.000** динара јер се

- процењује да до краја године неће бити потпуне реализације. Корисници социјалних помоћи на почетку године достављају захтеве Општинском већу општине Лапово за ослобађање од плаћања накнаде за извршене комуналне услуге. Општинско веће након размотрених захтева доноси закључак и даје сагласност на потпуно или делимично ослобађање од плаћања накнаде за утрошену воду. Општинско веће општине Лапово на седници одржаној дана 27. фебруара 2025. године, донело је Закључак којим се даје сагласност на списак корисника Међуопштинског центра за социјални рад „Шумадија“ – одељење у Лапову који имају право на потпуно или делимично ослобађање од плаћања комуналних услуга, број: 551-00-3/3-2025 од 13. фебруара 2025. године. За дванаест лица признаје се право на потпуно ослобађање од плаћања накнаде за утрошену воду.
4. Израда претходне студије оправданости одвођења атмосферских вода насеља општине Лапово се односи на допуну генералног пројекта за отпадне воде по налогу Министарства за заштиту животне средине – **1.200.000** динара умањују се у потпуности.
 5. Годишњи трошкови одржавање система видео надзора у циљу безбедносног извештавања – **855.000** динара умањују се за 315.000 динара и замењују износом од **540.000** динара.
 6. Пројектовање локалних путева (саобраћајница) у циљу припреме пројектне документације за њихову санацију – **1.200.000** динара остаје у непромењеном планираном износу.
 7. Израда оgrade на паркингу за теретна возила – планирани износ од **420.000** динара умањује се за 75.900 динара и замењује износом од **344.100** динара, с обзиром на то да је добављач извео радове и доставио фактуру.
 8. Радови на рехабилитацији бунара за оспособљавање и пуштање у рад бунарских бушотина у циљу побољшања квалитета воде за пиће – планирани износ од **6.000.000** динара умањује се за 2.313.080 динара и замењује износом од **3.686.920** динара, с обзиром на то да су радови завршени и утврђени стварни трошкови.

Преглед измене прихода

| Ред.бр. | Врста прихода | Прва измена износ у динарима | Друга измена износ у динарима |
|---------|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. | Приход од продаје погребне опреме у малопродајном објекту | 2.800.000 | 3.500.000 |
| 2. | Приход од фактурисане воде правним лицима | 12.000.000 | 12.000.000 |
| 3. | Приход од фактурисане воде физичким лицима | 25.000.000 | 25.000.000 |
| 4. | Приход од рада водоводне групе (замена водомера, вентила, премештање водомера, уградња водомера) | 1.800.000 | 1.800.000 |
| 5. | Приход од одржавања водоводне и канализационе мреже | 8.500.000 | 12.000.000 |
| 6. | Приход од издавања сагласности, потврда, дозвола... | 250.000 | 250.000 |
| 7. | Приход од прикључка на водоводну мрежу | 500.000 | 1.800.000 |
| 8. | Приход од фактурисане испуштене воде физичким лицима | 1.700.000 | 1.400.000 |
| 9. | Приход од фактурисане испуштене воде правним лицима | 750.000 | 800.000 |
| 10. | Приходи од накнаде за одржавање водоводног система - физичка лица | 4.500.000 | 4.500.000 |
| 11. | Приходи од накнаде за одржавање водоводног система - привреда | 500.000 | 500.000 |

| | | | |
|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| 12. | Приход од рада цистерне | 1.300.000 | 1.300.000 |
| 13. | Приход од уклањања и чишћења дивљих депонија | 1.800.000 | 2.000.000 |
| 14. | Приход од уређења корита потока | 2.700.000 | 3.800.000 |
| 15. | Приход од закупа гробних места | 1.200.000 | 1.200.000 |
| 16. | Приход од коришћења сале и капеле | 800.000 | 800.000 |
| 17. | Приход од сахране у гробу за одрасле | 1.500.000 | 1.500.000 |
| 18. | Накнада за одржавање гробних места | 3.200.000 | 3.000.000 |
| 19. | Приход од одржавања гробаља | 3.100.000 | 3.429.105 |
| 20. | Приход од израде опсега, стазе и тротоара | 1.500.000 | 1.900.000 |
| 21. | Приход од услуге паркинга за теретна возила | 4.000.000 | 3.500.000 |
| 22. | Приход од услуге паркинга за путничка возила (посебне карте) | 2.000.000 | 1.500.000 |
| 23. | Приход од одржавања јавних и зелених површина | 3.100.000 | 3.100.000 |
| 24. | Приход од орезивања вишегодишњег растиња | 2.000.000 | 2.000.000 |
| 25. | Приход од редовног чишћења улица и тргова | 2.200.000 | 3.000.000 |
| 26. | Приход од поправке улица и пешачких стаза | 7.500.000 | 7.500.000 |
| 27. | Приход од одржавања путних појасева | 2.900.000 | 2.900.000 |
| 28. | Приход од зимског одржавања улица и путева | 1.600.000 | 1.600.000 |
| 29. | Приход од одржавања пољских путева | 15.000.000 | 15.300.000 |
| 30. | Приход од одржавања одводних канала и пропуста | 2.300.000 | 2.300.000 |
| 31. | Приход од рада грађевинске машине и транспорта | 4.000.000 | 3.000.000 |
| 32. | Приход од закупа пијачних тезги | 600.000 | 600.000 |
| 33. | Приходи од пијачарине | 600.000 | 600.000 |
| 34. | Приход од одржавања сигнализације | 5.400.000 | 5.400.000 |
| 35. | Приход од употребе хладњаче | 500.000 | 500.000 |
| 36. | Приход од превоза преминулог лица | 500.000 | 500.000 |
| 37. | Приход од грађевинских радова | 2.000.000 | 2.000.000 |
| 38. | Остали пословни приходи (мешовити послови) | 1.000.000 | 1.000.000 |
| I | УКУПНИ ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ И УСЛУГА: | 132.600.000 | 138.779.105 |
| 1. | Приход од субвенција из буџета ЈЛС | 12.075.000 | 7.545.895 |
| II | УКУПНИ ПРИХОДИ ОД СУБВЕНЦИЈА: | 12.075.000 | 7.545.895 |
| 1. | Позитивни ефекти валутне клаузуле | 50.000 | 20.000 |
| III | УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ | 50.000 | 20.000 |
| 1. | Приходи од смањења обавеза по основу закона | 500.000 | 300.000 |
| 2. | Приходи по основу исправке грешака из ранијих година које нису материјално значајне | 500.000 | 100.000 |
| IV | УКУПНИ ОСТАЛИ ПРИХОДИ: | 1.000.000 | 400.000 |
| I+II+III+IV | УКУПНИ ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ: | 145.725.000 | 146.745.000 |

Укупни расходи у износу од **145.496.024** динара, замењују се износом од **146.516.024** динара, тј. повећање укупних расхода за **820.000** динара. Мења се структура укупних расхода:

- Планирани износ Пословних расхода увећава се за **1.805.000** динара (Приказана је структура свих врста пословних расхода);
- Планирани износ Финансијских расхода смањује се за **110.000** динара;
- Планирани износ Осталих расхода и Расхода од усклађивања вредности смањују се за **875.000** динара.

Преглед измене расхода

| Ред.бр. | Врста расхода | Прва измена износ у динарима | Друга измена износ у динарима |
|---------|--|------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. | Набавна вредност продате погребне опреме | 1.500.000 | 1.500.000 |
| 2. | Трошкови основног материјала | 11.000.000 | 10.000.000 |
| 3. | Трошкови материјала за одржавање хигијене | 250.000 | 250.000 |
| 4. | Трошкови канцеларијског материјала | 200.000 | 200.000 |
| 5. | Трошкови ауто-гума | 250.000 | 250.000 |
| 6. | Трошкови резервних делова | 240.000 | 240.000 |
| 7. | Трошкови ХТЗ опреме | 260.000 | 410.000 |
| 8. | Трошкови електричне енергије | 12.500.000 | 12.500.000 |
| 9. | Трошкови погонског горива - гаса | 300.000 | 300.000 |
| 10. | Трошкови горива и мазива за возила | 4.500.000 | 4.500.000 |
| 11. | Трошкови отписа алата и инвентара кроз попис | 350.000 | 350.000 |
| 12. | Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи | 83.223.024 | 84.223.024 |
| 13. | Трошкови услуга превоза у земљи | 3.100.000 | 4.000.000 |
| 14. | Трошкови ПТТ услуга у земљи | 1.000.000 | 1.000.000 |
| 15. | Трошкови услуга одржавања објеката и опреме | 2.350.000 | 2.350.000 |
| 16. | Трошкови комуналних услуга | 1.000.000 | 1.490.000 |
| 17. | Трошкови за производне услуге | 5.300.000 | 4.800.000 |
| 19. | Трошкови за коришћење ауто-пута | 100.000 | 100.000 |
| 20. | Трошкови реклама | 0 | 10.000 |
| 21. | Трошкови осталих производних услуга | 2.000.000 | 2.000.000 |
| 22. | Трошкови развоја који се не капитализују | 3.000.000 | 1.100.000 |
| 23. | Трошкови амортизације објеката и опреме | 2.500.000 | 4.333.000 |
| 24. | Трошкови резервисања за отпремнине и јубиларне награде | 985.000 | 985.000 |
| 25. | Трошкови здравствених услуга | 50.000 | 50.000 |
| 26. | Трошкови адвокатских услуга | 200.000 | 150.000 |
| 27. | Трошкови рачуноводства и ревизије | 300.000 | 300.000 |
| 28. | Трошкови стручног образовања запослених | 50.000 | 100.000 |
| 29. | Трошкови одржавања рачунарског софтвера | 350.000 | 600.000 |
| 30. | Трошкови осталих непроизводних услуга | 900.000 | 1.300.000 |

| | | | |
|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| 31. | Трошкови геометра | 700.000 | 700.000 |
| 32. | Трошкови репрезентације у земљи | 1.000.000 | 1.000.000 |
| 33. | Трошкови премија осигурања возила | 280.000 | 280.000 |
| 34. | Трошкови осигурања запослених у току рада | 50.000 | 50.000 |
| 35. | Трошкови платног промета у земљи | 280.000 | 280.000 |
| 36. | Трошкови чланарине пословним удружењима | 30.000 | 60.000 |
| 37. | Трошкови чланарине Привредној комори Србије | 88.000 | 95.000 |
| 38. | Трошкови пореза на имовину | 35.000 | 50.000 |
| 39. | Накнада за заштиту животне средине | 100.000 | 100.000 |
| 40. | Накнада за захваћену воду | 300.000 | 300.000 |
| 41. | Накнада за испуштену воду | 250.000 | 250.000 |
| 42. | Таксе (судске, комуналне, административне) | 80.000 | 200.000 |
| 43. | Судски трошкови | 50.000 | 50.000 |
| 44. | Остали нематеријални трошкови | 200.000 | 200.000 |
| I | УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ: | 141.201.024 | 143.006.024 |
| 1. | Расходи камата по основу финансијског лизинга и кредита | 300.000 | 250.000 |
| 2. | Расходи затезних камата | 60.000 | 30.000 |
| 3. | Расходи камата по обавезама за порезе, доприносе и друге дажбине | 10.000 | 10.000 |
| 4. | Расходи по основу ефеката валутне клаузуле по основу уговора о финансијском лизингу | 50.000 | 20.000 |
| II | УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ: | 420.000 | 310.000 |
| 1. | Расходи по основу директног отписа потраживања | 350.000 | 380.000 |
| 2. | Казне за привредне преступе и прекршаје | 15.000 | 75.000 |
| 3. | Накнаде штета другим лицима | 30.000 | 430.000 |
| 4. | Недокументовани трошкови | 0 | 35.000 |
| 5. | 0,4% накнаде синдикатима по колективном уговору | 480.000 | 480.000 |
| III | УКУПНИ ОСТАЛИ РАСХОДИ: | 875.000 | 1.400.000 |
| 1. | Усклађивање вредности потраживања од купаца у земљи | 1.500.000 | 1.300.000 |
| 2. | Усклађивање вредности потраживања за авансе | 100.000 | 100.000 |
| 3. | Расходи по основу исправке грешака из ранијих година које нису материјално значајне | 200.000 | 100.000 |
| 4. | Обезвређење залиха | 1.200.000 | 0 |
| IV | УКУПНИ РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА: | 3.000.000 | 1.600.000 |
| I+II+III+IV | УКУПНИ ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ: | 145.496.024 | 146.516.024 |

Планирани износ добити пре опорезивања за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године у износу од **228.976** динара, замењује се износом од **428.976** динара, док нето добит остаје непромењена.

II ПРОМЕНА СТРУКТУРЕ БИЛАНСА СТАЊА (Прилог 5)

Предузеће је на дан 31.12.2024. године спровело поступак процене фер вредности имовине од стране овлашћених проценитеља који су сачинили Елаборат процене фер вредности имовине ЈКСП „Морава“ Лапово на дан 31.12.2024. године. Како је дошло до повећања садашње вредности средстава, позитиван учинак исказан је у корист ревалоризационих резерви, али је условило последично планирање већих трошкова амортизације у билансу успеха.

На основу Уговора о набавци минибуса за потребе превоза сеоског становништва број:002132867 2024 08233 004 000 405 001 18 005 у износу од 9.893.099,40 динара Скупштина општине Лапово је донела одлуку о повећавању основног неновчаног капитала.

Услед нових набавки опреме планира се повећање њихове садашње вредности која се исказује у билансу стања.

III ПРОМЕНА СТРУКТУРЕ ТОКОВА ГОТОВИНЕ (Прилог 5б)

Планирани износ укупног прилива готовине се умањује за **300.000** динара, те се износ од **172.702.000** динара замењује се износом од **172.402.000** динара због усклађивања прихода од продаје робе и услуга на домаћем тржишту, док планирано стање готовине на крају периода остаје непромењено у износу од **250.000** динара.

IV ПРОМЕНА СТРУКТУРЕ СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИХ ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА (Прилог 6)

Планирани износ Субвенција се умањује за **4.529.105** динара, те се износ од **12.075.000** динара замењује се износом **7.545.895** динара. Детаљније је објашњено под тачком I.

V ПРОМЕНА СТРУКТУРЕ ТРОШКОВА ЗАПОСЛЕНИХ (Прилог 7)

Планирани износ Трошкова запослених се увећава за **1.000.000** динара, па се износ од **83.223.024** динара замењује износом од **84.223.024** динара. Повећање је извршено у делу нето и бруто зараде запослених (тачка 1-3 прилога 7), Превоз запослених на посао и са посла (тачка 19) Дневнице на службеном путу (тачка 20), Накнаде трошкова на службеном путу (тачка 21), Смештај и исхрана на терену (тачка 26) и Остале накнаде и трошкова запослених (тачка 29).

Тренутна цена рада по сату износи 292,00 динара и за пословодство и за запослене без пословодства. С обзиром на то да је Влада Србије је донела одлуку о повећању минималне цене рада са 308,00 на 337,00 динара по сату („Службени гласник РС“, број 67 од 31.07.2025. године), цена рада од 308,00 динара примењена је за запослене на најједноставнијим пословима, док је за остале запослене остала цена рада од 292,00 динара.

Како је уследила нова измена цене рада почев од 1. октобра 2025. године планира се повећање цене рада и то: за запослене на најједноставнијим пословима цена рада износиће 337,00 динара; за остале запослене без пословодства 320,00 динара, док за пословодство

292,00 динара у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025–2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (“Службени гласник РС”, број 90 од 15.11.2024. године).

Допуна до минималца ће бити повећана већ код исплате зарада за септембар које се исплаћују у октобру.

Услед ових промена, мења се маса за зараде запослених за октобар, новембар и децембар 2025. године и распон планираних зарада (Прилог 11 и 11а).

Преглед масе зарада која се мења

| Месец | План 2025. | Друга измена Плана 2025. |
|----------|------------|--------------------------|
| Октобар | 6.046.559 | 6.464.634 |
| Новембар | 5.619.065 | 5.625.815 |
| Децембар | 5.998.486 | 6.348.444 |

Маса Бруто 2 за зараде запослених се повећава за **774.782** динара, па се износ од **67.121.284** динара замењује износом од **67.896.066** динара.

Преглед распона планираних зарада без пословодства

| | План 2025. | | Друга измена Плана 2025. | |
|----------------|------------|---------|--------------------------|---------|
| | Бруто 1 | Нето | Бруто 1 | Нето |
| Најнижа зарада | 91.923 | 67.280 | 91.923 | 67.280 |
| Највиша зарада | 149.622 | 107.755 | 176.837 | 126.805 |

Превоз запослених на посао и са посла у планираном износу од **2.800.000** динара, замењује се износом од **2.600.000** динара, тј. умањује за **200.000** динара.

Дневнице на службеном путу у планираном износу од **150.000** динара, замењују се износом од **270.000**, тј. увећавају за **120.000** динара због планираног службеног пута у иностранство.

Накнаде трошкова на службеном путу у планираном износу од **100.000** динара, замењују се износом од **120.000** динара, тј. увећавају се за **20.000** динара због планираног службеног пута у иностранство.

Смештај и исхрана на терену у планираном износу од **100.000** динара, замењује се износом од **140.000** динара, тј. увећавају се за **40.000** динара због планираног службеног пута у иностранство.

Остале накнаде и трошкова запослених у планираном износу од **300.000** динара замењује се износом од **545.218** динара, тј. увећавају се за **245.218** динара због планираних давања запосленима поводом празника.

Лапово,
20.10.2025.

Директор ЈКСП „Морава“ Лапово

Андреја Златковић, мастер инжењер грађевинарства



Прилози:

Прилог 4 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 5 – Биланс стања на дан 31.12.2025. године

Прилог 5а – Биланс успеха за период 01.01 - 31.12.2025. године

Прилог 5б – Извештај о токовима готовине у периоду 01.01 – 31.12.2025. године

Прилог 6 – Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 7 – Трошкови запослених

Прилог 11 – Планирана маса за зараде запослених

Прилог 11а - Распон исплаћених и планираних зарада

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

| | | у 000 динара | | | |
|--|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------------|
| | | 2022. година | 2023. година | 2024. година | Друга измена Плана 2025. година |
| Укупни капитал | План | 98,896 | 100,479 | 109,703 | 125,591 |
| | Реализација | 100,491 | 100,652 | 103,164 | - |
| | % одступања реализације од плана | +2% | +0% | -6% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | - | +0% | +2% | +22% |
| Укупна имовина | План | 61,780 | 124,606 | 134,953 | 179,471 |
| | Реализација | 132,645 | 137,386 | 138,232 | - |
| | % одступања реализације од плана | +115% | +10% | +2% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | - | +4% | +1% | +30% |
| Пословни приходи | План | 109,880 | 129,078 | 131,610 | 146,325 |
| | Реализација | 101,570 | 123,167 | 130,284 | - |
| | % одступања реализације од плана | -8% | -5% | -1% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | - | +21% | +6% | +12% |
| Пословни расходи | План | 106,125 | 127,067 | 129,831 | 143,006 |
| | Реализација | 105,246 | 110,065 | 122,946 | - |
| | % одступања реализације од плана | -1% | -13% | -5% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | - | +5% | +12% | +16% |
| Пословни резултат | План | 3,755 | 2,011 | 1,779 | 2,819 |
| | Реализација | 8,877 | 13,102 | 7,338 | - |
| | % одступања реализације од плана | +136% | +552% | +312% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | - | +48% | -44% | -62% |
| Нето резултат | План | 430 | 1,709 | 150 | 229 |
| | Реализација | 263 | 23 | 186 | - |
| | % одступања реализације од плана | -39% | -99% | +24% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | - | -91% | +709% | +23% |
| Број запослених на дан 31.12. | План | 38 | 41 | 41 | 45 |
| | Реализација | 37 | 40 | 44 | - |
| | % одступања реализације од плана | -3% | -2% | +7% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | - | +8% | +10% | +2% |
| Просечна нето зарада | План | 62,314 | 64,213 | 78,583 | 80,245 |
| | Реализација | 59,181 | 64,022 | 71,468 | - |
| | % одступања реализације од плана | -5% | -0% | -9% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | - | +8% | +12% | +12% |
| Инвестиције | План | 7,300 | 600 | 6,600 | 24,000 |
| | Реализација | 2,300 | 1,180 | 1,131 | - |
| | % одступања реализације од плана | -68% | +97% | -83% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | - | -49% | -4% | +2022% |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

| | 2022. година реализација | 2023. година реализација | 2024. година реализација (процена) | Друга измена Плана 2025. година |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|---------------------------------------|
| ЕБИТДА | 5451 | 7428 | 4849 | 5172 |
| ROA | 0.19 | 0.02 | 0.14 | 0.12 |
| ROE | 0.26 | 0.02 | 0.18 | 0.18 |
| Оперативни новчани ток | 101 | 4823 | 2111 | 9734 |
| Дуг / капитал | 29.83 | 32.99 | 29.63 | 23.43 |
| Ликвидност | 286 | 258 | 314 | 292 |
| % зарада у пословним приходима | 48.66 | 48.46 | 55.51 | 57.55 |

у 000 динара

| | Стање на дан 31.12.2022. | Стање на дан 31.12.2023. | Стање на дан 31.12.2024. | Друга измена Плана на дан 31.12.2025. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---|
| Кредитно задужење без гаранције државе | 0 | 0 | 0 | 21,224 |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе | | | | |
| Укупно кредитно задужење | 0 | 0 | 0 | 21,224 |

у 000 динара

| | | 2022. година | 2023. година | 2024. година | Друга измена Плана 2025. година |
|--------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------------|
| Субвенције | План | 11,838 | 12,600 | 12,559 | 7,546 |
| | Пренето | 11,838 | 12,131 | 11,005 | - |
| | Реализовано | 11,838 | 12,131 | 11,005 | - |
| Остали приходи из буџета | План | | | | |
| | Пренето | | | | - |
| | Реализовано | | | | - |
| Укупно приходи из буџета | План | 11,838 | 12,600 | 12,559 | 7,546 |
| | Пренето | 11,838 | 12,131 | 11,005 | - |
| | Реализовано | 11,838 | 12,131 | 11,005 | - |

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000 динара

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | | | |
|----------------------------------|---|------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| | | | План 31.03.2025. | Прва измена Плана 30.06.2025. | Прва измена Плана 30.09.2025. | Друга измена Плана 31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | АКТИВА | | | | | |
| 00 | А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0001 | | | | |
| | Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028) | 0002 | 74,729 | 73,273 | 71,381 | 107,895 |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008) | 0003 | 870 | 850 | 830 | 809 |
| 010 | 1. Улагања у развој | 0004 | | | | |
| 011, 012 и 014 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 0005 | 870 | 850 | 830 | 809 |
| 013 | 3. Гудвил | 0006 | | | | |
| 015 и 016 | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми | 0007 | | | | |
| 017 | 5. Аванси за нематеријалну имовину | 0008 | | | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016) | 0009 | 73,459 | 72,023 | 70,151 | 103,086 |
| 020, 021 и 022 | 1. Земљиште и грађевински објекти | 0010 | 32,722 | 31,682 | 30,296 | 41,477 |
| 023 | 2. Постројења и опрема | 0011 | 12,623 | 12,373 | 12,123 | 31,726 |
| 024 | 3. Инвестиционе некретнине | 0012 | | | | |
| 025 и 027 | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми | 0013 | 23,828 | 23,712 | 23,506 | 21,818 |
| 026 и 028 | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0014 | 4,286 | 4,256 | 4,226 | 8,065 |
| 029 (део) | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи | 0015 | | | | |
| 029 (део) | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству | 0016 | | | | |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА | 0017 | | | | |
| 04 и 05 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 400 | 400 | 400 | 4,000 |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа) | 0019 | | | | |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део) | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа | 0020 | | | | |
| 043, 050 (део) и 051 (део) | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи | 0021 | | | | |
| 044, 050 (део), 051 (део) | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи | 0023 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству | 0024 | | | | |
| 046 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности) | 0025 | | | | |
| 047 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0026 | | | | |
| 048, 052, 054, 055 и 056 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања | 0027 | 400 | 400 | 400 | 4,000 |
| 28 (део) осим 288 | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0028 | | | | |
| 288 | В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА | 0029 | | | | |
| | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058) | 0030 | 73,560 | 72,340 | 72,471 | 71,576 |
| Класа 1, осим групе рачуна 14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036) | 0031 | 12,290 | 11,880 | 12,881 | 11,126 |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 0032 | 8,140 | 7,680 | 8,631 | 8,511 |
| 11 и 12 | 2. Недовршена производња и готови производи | 0033 | | | | |
| 13 | 3. Роба | 0034 | 150 | 200 | 250 | 300 |
| 150, 152 и 154 | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи | 0035 | 4,000 | 4,000 | 4,000 | 2,315 |
| 151, 153 и 155 | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству | 0036 | | | | |

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А | АОП | Износ | | | |
|---|--|------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| | | | План 31.03.2025. | Прва измена Плана 30.06.2025. | Прва измена Плана 30.09.2025. | Друга измена Плана 31.12.2025. |
| 14 | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА | 0037 | | | | |
| 20 | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043) | 0038 | 59,820 | 59,100 | 58,550 | 58,000 |
| 204 | 1. Потраживања од купаца у земљи | 0039 | 59,820 | 59,100 | 58,550 | 58,000 |
| 205 | 2. Потраживања од купаца у иностранству | 0040 | | | | |
| 200 и 202 | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи | 0041 | | | | |
| 201 и 203 | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству | 0042 | | | | |
| 206 | 5. Остала потраживања по основу продаје | 0043 | | | | |
| 21, 22 и 27 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047) | 0044 | 1,000 | 950 | 800 | 2,000 |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања | 0045 | 1,000 | 950 | 800 | 2,000 |
| 223 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак | 0046 | | | | |
| 224 | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса | 0047 | | | | |
| 23 | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | | | | |
| 230 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица | 0049 | | | | |
| 231 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица | 0050 | | | | |
| 232, 234 (део) | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи | 0051 | | | | |
| 233, 234 (део) | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству | 0052 | | | | |
| 235 | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности | 0053 | | | | |
| 236 (део) | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха | 0054 | | | | |
| 237 | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0055 | | | | |
| 236 (део), 238 и 239 | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0056 | | | | |
| 24 | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ | 0057 | 400 | 360 | 190 | 250 |
| 28 (део), осим 288 | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0058 | 50 | 50 | 50 | 200 |
| | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030) | 0059 | 148,289 | 145,613 | 143,852 | 179,471 |
| 88 | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА | 0060 | 187,000 | 187,000 | 187,000 | 187,000 |
| | ПАСИВА | | | | | |
| | А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0 | 0401 | 93,166 | 92,040 | 91,787 | 125,591 |
| 30, осим 306 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ | 0402 | 62,895 | 62,895 | 62,895 | 72,788 |
| 31 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0403 | | | | |
| 306 | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА | 0404 | | | | |
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0405 | | | | |
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | 25,000 | 25,000 | 25,000 | 49,498 |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0407 | | | | |
| 34 | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410) | 0408 | 5,271 | 4,145 | 3,892 | 3,305 |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 0409 | 3,076 | 3,076 | 3,076 | 3,076 |
| 341 | 2. Нераспоређени добитак текуће године | 0410 | 2,195 | 1,069 | 816 | 229 |
| | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0411 | | | | |
| 35 | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414) | 0412 | | | | |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 0413 | | | | |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0414 | | | | |
| | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ | 0415 | 29,597 | 28,748 | 27,599 | 22,585 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | | | |
|--|--|------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| | | | План 31.03.2025. | Прва измена Плана 30.06.2025. | Прва измена Плана 30.09.2025. | Друга измена Плана 31.12.2025. |
| | (0416 + 0420 + 0428) | | | | | |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419) | 0416 | 5,597 | 5,748 | 5,599 | 6,585 |
| 404 | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0417 | 5,597 | 5,748 | 5,599 | 6,585 |
| 400 | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0418 | | | | |
| 40, осим 400 и 404 | 3. Остала дугорочна резервисања | 0419 | | | | |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427) | 0420 | 24,000 | 23,000 | 22,000 | 16,000 |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0421 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0422 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 | | | | |
| 414 и 416 (део) | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи | 0424 | 24,000 | 23,000 | 22,000 | 16,000 |
| 415 и 416 (део) | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству | 0425 | | | | |
| 413 | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности | 0426 | | | | |
| 419 | 7. Остале дугорочне обавезе | 0427 | | | | |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део) | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0428 | | | | |
| 498 | V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ | 0429 | 4,502 | 4,502 | 4,502 | 6,845 |
| 495 (део) | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ | 0430 | | | | |
| | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454) | 0431 | 21,024 | 20,323 | 19,964 | 24,450 |
| 467 | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА | 0432 | | | | |
| 42, осим 427 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0433 | 2,000 | 1,836 | 1,502 | 2,000 |
| 420 (део) и 421 (део) | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0434 | | | | |
| 420 (део) и 421 (део) | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0435 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке | 0436 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака | 0437 | 2,000 | 1,836 | 1,502 | 2,000 |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства | 0438 | | | | |
| 426 | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности | 0439 | | | | |
| 428 | 7. Обавезе по основу финансијских деривата | 0440 | | | | |
| 430 | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0441 | | | | |
| 43, осим 430 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448) | 0442 | 6,112 | 5,500 | 5,400 | 5,370 |
| 431 и 433 | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи | 0443 | | | | |
| 432 и 434 | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 | | | | |
| 435 | 3. Обавезе према добављачима у земљи | 0445 | 6,112 | 5,500 | 5,400 | 5,370 |
| 436 | 4. Обавезе према добављачима у иностранству | 0446 | | | | |
| 439 (део) | 5. Обавезе по меницама | 0447 | | | | |
| 439 (део) | 6. Остале обавезе из пословања | 0448 | | | | |
| 44, 45, 46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452) | 0449 | 12,912 | 12,987 | 13,062 | 16,900 |
| 44, 45 и 46 осим 467 | 1. Остале краткорочне обавезе | 0450 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 8,000 |
| 47, 48 осим 481 | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода | 0451 | 7,837 | 7,837 | 7,837 | 8,900 |
| 481 | 3. Обавезе по основу пореза на добитак | 0452 | 75 | 150 | 225 | 300 |
| 427 | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО | 0453 | | | | |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0454 | | | | 180 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | | | |
|---------------------|--|------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| | | | План 31.03.2025. | Прва измена Плана 30.06.2025. | Прва измена Плана 30.09.2025. | Друга измена Плана 31.12.2025. |
| | Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 | | | | |
| | Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455) | 0456 | 148,289 | 145,613 | 143,852 | 179,471 |
| 89 | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА | 0457 | 187,000 | 187,000 | 187,000 | 187,000 |

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | | | |
|-------------------------|--|------|---------------------------|---|---|--|
| | | | План 01.01-31.03.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.06.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.09.2025. | Друга измена Плана 01.01-31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012) | 1001 | 34,650 | 77,775 | 111,225 | 146,325 |
| 60 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004) | 1002 | 700 | 1,400 | 2,100 | 3,500 |
| 600, 602 и 604 | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1003 | 700 | 1,400 | 2,100 | 3,500 |
| 601, 603 и 605 | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту | 1004 | | | | |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007) | 1005 | 32,450 | 64,900 | 97,350 | 135,279 |
| 610, 612 и 614 | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1006 | 32,450 | 64,900 | 97,350 | 135,279 |
| 611, 613 и 615 | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту | 1007 | | | | |
| 62 | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | 1008 | | | | |
| 630 | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1009 | | | | |
| 631 | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1010 | | | | |
| 64 и 65 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1011 | 1,500 | 11,475 | 11,775 | 7,546 |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1012 | | | | |
| | Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024) | 1013 | 32,233 | 74,559 | 107,863 | 143,006 |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1014 | 375 | 750 | 1,125 | 1,500 |
| 51 | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1015 | 7,463 | 14,925 | 22,388 | 29,000 |
| 52 | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019) | 1016 | 19,631 | 40,912 | 63,117 | 84,223 |
| 520 | 1. Трошкови зарада и накнада зарада | 1017 | 14,573 | 29,145 | 50,341 | 58,963 |
| 521 | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада | 1018 | 2,208 | 4,415 | 7,627 | 8,933 |
| 52, осим 520 и 521 | 3. Остали лични расходи и накнаде | 1019 | 2,850 | 7,352 | 5,149 | 16,327 |
| 540 | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1020 | 625 | 1,400 | 1,875 | 4,333 |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1021 | | | | |
| 53 | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1022 | 2,925 | 12,925 | 14,388 | 16,850 |
| 54, осим 540 | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА | 1023 | 0 | 0 | 0 | 985 |
| 55 | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1024 | 1,214 | 3,647 | 4,970 | 6,115 |
| | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0 | 1025 | 2,417 | 3,216 | 3,362 | 3,319 |
| | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0 | 1026 | | | | |
| | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031) | 1027 | 50 | 50 | 50 | 20 |
| 660 и 661 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 | | | | |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА | 1029 | | | | |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ | 1030 | 50 | 50 | 50 | 20 |
| 665 и 669 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ | 1031 | | | | |
| | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036) | 1032 | 106 | 210 | 316 | 310 |
| 560 и 561 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 | | | | |
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА | 1034 | 18 | 35 | 53 | 290 |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ | 1035 | 88 | 175 | 263 | 20 |
| 565 и 569 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ | 1036 | | | | |
| | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0 | 1037 | | | | |
| | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0 | 1038 | 56 | 160 | 266 | 290 |
| 683, 685 и 686 | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1039 | | | | |
| 583, 585 и 586 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1040 | 74 | 1,800 | 2,000 | 1,400 |
| 67 | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ | 1041 | 125 | 250 | 375 | 300 |
| 57 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ | 1042 | 219 | 438 | 656 | 1,400 |
| | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041) | 1043 | 34,825 | 78,075 | 111,650 | 146,645 |
| | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042) | 1044 | 32,632 | 77,007 | 110,835 | 146,116 |
| | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0 | 1045 | 2,193 | 1,068 | 815 | 529 |
| | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0 | 1046 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | | | |
|---------------------|---|------|---------------------------|---|---|--|
| | | | План 01.01-31.03.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.06.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.09.2025. | Друга измена Плана 01.01-31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 69-59 | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 | 75 | 150 | 225 | |
| 59-69 | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 | | | | 100 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | | | |
|---------------------|--|------|---------------------------|---|---|--|
| | | | План 01.01-31.03.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.06.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.09.2025. | Друга измена Плана 01.01-31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0 | 1049 | 2,268 | 1,218 | 1,040 | 429 |
| | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0 | 1050 | | | | |
| | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК | | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1051 | 75 | 150 | 225 | 200 |
| 722 дуг. салдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1052 | | | | |
| 722 пот. салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1053 | | | | |
| 723 | T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА | 1054 | | | | |
| | Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0 | 1055 | 2,193 | 1,068 | 815 | 229 |
| | У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0 | 1056 | | | | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1057 | | | | |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1058 | | | | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 | | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1060 | | | | |
| | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | | |
| | 1. Основна зарада по акцији | 1061 | | | | |
| | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1062 | | | | |

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | | | |
|---|------|---------------------------|---|---|--|
| | | План 01.01-31.03.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.06.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.09.2025. | Друга измена Плана 01.01-31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ | | | | | |
| I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4) | 3001 | 44,740 | 93,211 | 131,877 | 172,402 |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи | 3002 | 43,240 | 81,736 | 120,102 | 164,856 |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству | 3003 | | | | |
| 3. Примљене камате из пословних активности | 3004 | | | | |
| 4. Остали приливи из редовног пословања | 3005 | 1,500 | 11,475 | 11,775 | 7,546 |
| II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8) | 3006 | 36,132 | 85,172 | 123,920 | 162,668 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи | 3007 | 14,363 | 40,333 | 55,029 | 74,474 |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству | 3008 | | | | |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 3009 | 19,630 | 40,560 | 62,473 | 79,637 |
| 4. Плаћене камате у земљи | 3010 | 105 | 210 | 315 | 420 |
| 5. Плаћене камате у иностранству | 3011 | | | | |
| 6. Порез на добитак | 3012 | 75 | 150 | 225 | 300 |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода | 3013 | 1,959 | 3,919 | 5,878 | 7,837 |
| 8. Остали одливи из пословних активности | 3014 | | | | |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II) | 3015 | 8,608 | 8,040 | 7,957 | 9,734 |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I) | 3016 | | | | |
| B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА | | | | | |
| I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5) | 3017 | | | | |
| 1. Продаја акција и удела | 3018 | | | | |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 | | | | |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3020 | | | | |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања | 3021 | | | | |
| 5. Примљене дивиденде | 3022 | | | | |
| II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3) | 3023 | | | | |
| 1. Куповина акција и удела | 3024 | | | | |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | | | | |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3026 | | | | |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II) | 3027 | | | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I) | 3028 | | | | |
| B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА | | | | | |
| I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7) | 3029 | | | | |
| 1. Увећање основног капитала | 3030 | | | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3031 | | | | |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3032 | | | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3033 | | | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3034 | | | | |
| 6. Остале дугорочне обавезе | 3035 | | | | |
| 7. Остале краткорочне обавезе | 3036 | | | | |
| II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8) | 3037 | 6,002 | 7,790 | 7,790 | 9,720 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3038 | | | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3039 | | | | |

| ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | | | |
|--|------|---------------------------|---|---|--|
| | | План 01.01-31.03.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.06.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.09.2025. | Друга измена Плана 01.01-31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3040 | | | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3041 | 212 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3042 | | | | |
| 6. Остале обавезе | 3043 | | | | |
| 7. Финансијски лизинг | 3044 | 5,790 | 5,790 | 5,790 | 7,720 |
| 8. Исплаћене дивиденде | 3045 | | | | |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 | | | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I) | 3047 | 6,002 | 7,790 | 7,790 | 9,720 |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029) | 3048 | 44,740 | 93,211 | 131,877 | 172,402 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037) | 3049 | 42,134 | 92,962 | 131,710 | 172,388 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0 | 3050 | 202 | 249 | 167 | 14 |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0 | 3051 | | | | |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА | 3052 | 236 | 236 | 236 | 236 |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3053 | 50 | 50 | 50 | 20 |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3054 | 88 | 175 | 263 | 20 |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054) | 3055 | 400 | 360 | 190 | 250 |

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

| 01.01-31.12.2024. године | | | | | |
|---------------------------|------------|-------------------|-----------------------|------------|---|
| Приход | Планирано | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неуtroшено | Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |
| | 1 | 2 | 3 | 4 (2-3) | 5 |
| Субвенције | 12,559,828 | 11,005,216 | 11,005,216 | 0 | |
| Остали приходи из буџета* | | | | | |
| УКУПНО | 12,559,828 | 11,005,216 | 11,005,216 | 0 | |

у динарима

| Друга измена Плана за период 01.01-31.12.2025. године | | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |
| Субвенције | 1,500,000 | 11,475,000 | 11,775,000 | 7,545,895 |
| Остали приходи из буџета* | | | | |
| УКУПНО | 1,500,000 | 11,475,000 | 11,775,000 | 7,545,895 |

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених | План 01.01-31.12.2024. | Реализација 01.01-31.12.2024. | План 01.01-31.03.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.06.2025. | Прва измена Плана 01.01-30.09.2025. | Друга измена Плана 01.01-31.12.2025. |
|-------|--|---------------------------|----------------------------------|---------------------------|---|---|--|
| 1. | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 37,650,710 | 37,435,504 | 10,215,736 | 20,430,751 | 30,646,127 | 41,333,167 |
| 2. | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог) | 53,710,000 | 53,403,001 | 14,572,576 | 29,145,152 | 43,717,727 | 58,963,149 |
| 3. | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) | 61,847,068 | 61,493,581 | 16,780,321 | 33,560,642 | 50,340,963 | 67,896,066 |
| 4. | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО* | 41 | 44 | 44 | 44 | 34 | 45 |
| 4.1. | - на неодређено време | 30 | 36 | 36 | 35 | 34 | 31 |
| 4.2. | - на одређено време | 11 | 8 | 8 | 9 | 11 | 14 |
| 5. | Накнаде по уговору о делу | | 427,083 | 0 | 100,000 | 200,000 | 300,000 |
| 6. | Број прималаца накнаде по уговору о делу* | | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 7. | Накнаде по ауторским уговорима | | | | | | |
| 8. | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима* | | | | | | |
| 9. | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима | 10,500,000 | 7,257,584 | 1,700,000 | 3,400,000 | 5,100,000 | 6,800,000 |
| 10. | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима* | 11 | 12 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| 11. | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора | | 83,585 | 84,000 | 168,000 | 252,000 | 336,000 |
| 12. | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора* | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 13. | Накнаде члановима скупштине | | | | | | |
| 14. | Број чланова скупштине* | | | | | | |
| 15. | Накнаде члановима надзорног одбора | 138,888 | 61,728 | 28,935 | 57,870 | 86,805 | 115,740 |
| 16. | Број чланова надзорног одбора* | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 17. | Накнаде члановима Комисије за ревизију | | | | | | |
| 18. | Број чланова Комисије за ревизију* | | | | | | |
| 19. | Превоз запослених на посао и са посла | 1,500,000 | 1,291,266 | 650,000 | 1,300,000 | 1,950,000 | 2,600,000 |
| 20. | Дневнице на службеном путу | 150,000 | 99,954 | 37,500 | 75,000 | 112,500 | 270,000 |
| 21. | Накнаде трошкова на службеном путу | 100,000 | 65,762 | 25,000 | 50,000 | 75,000 | 120,000 |
| 22. | Отпремнина за одлазак у пензију | 2,880,000 | 2,425,405 | 0 | 0 | 0 | 450,000 |
| 23. | Број прималаца отпремнине | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 24. | Јубиларне награде | 120,000 | 92,182 | 100,000 | 100,000 | 150,000 | 150,000 |
| 25. | Број прималаца јубиларних награда | 1 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| 26. | Смештај и исхрана на терену | 100,000 | 70,111 | 25,000 | 50,000 | 75,000 | 140,000 |
| 27. | Помоћ радницима и породици радника | 200,000 | 100,000 | 50,000 | 300,000 | 400,000 | 500,000 |
| 28. | Отпремнина технолошки вишак | | | 0 | 1,500,000 | 4,000,000 | 4,000,000 |
| 29. | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима | 300,000 | 349,314 | 100,000 | 150,000 | 225,000 | 545,218 |
| 30. | Трошкови стручног усавршавања запослених | | | | | | |
| | | 77,835,956 | 73,817,555 | 19,580,756 | 40,811,512 | 62,967,268 | 84,223,024 |

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

| Исплата по месецима 2024. | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
| | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I | 44 | 4,202,562 | 95,513 | 43 | 4,017,418 | 93,428 | 0 | 0 | 0 | 1 | 185,144 | 185,144 |
| II | 44 | 4,106,113 | 93,321 | 43 | 3,918,346 | 91,124 | 0 | 0 | 0 | 1 | 187,767 | 187,767 |
| III | 45 | 4,212,098 | 93,602 | 43 | 3,932,297 | 91,449 | 1 | 91,320 | 91,320 | 1 | 188,481 | 188,481 |
| IV | 46 | 4,524,187 | 98,352 | 43 | 4,128,695 | 96,016 | 2 | 199,264 | 99,632 | 1 | 196,228 | 196,228 |
| V | 47 | 4,706,678 | 100,142 | 43 | 4,173,563 | 97,060 | 3 | 329,141 | 109,714 | 1 | 203,974 | 203,974 |
| VI | 45 | 4,197,509 | 93,278 | 41 | 3,744,583 | 91,331 | 3 | 272,905 | 90,968 | 1 | 180,021 | 180,021 |
| VII | 44 | 4,508,286 | 102,461 | 40 | 3,990,906 | 99,773 | 3 | 311,979 | 103,993 | 1 | 205,401 | 205,401 |
| VIII | 44 | 4,384,061 | 99,638 | 39 | 3,875,405 | 99,369 | 4 | 315,281 | 78,820 | 1 | 193,375 | 193,375 |
| IX | 44 | 4,311,058 | 97,979 | 39 | 3,724,421 | 95,498 | 4 | 398,155 | 99,539 | 1 | 188,481 | 188,481 |
| X | 44 | 4,572,992 | 103,932 | 39 | 3,963,804 | 101,636 | 4 | 404,857 | 101,214 | 1 | 204,331 | 204,331 |
| XI | 44 | 4,333,739 | 98,494 | 39 | 3,705,319 | 95,008 | 4 | 408,163 | 102,041 | 1 | 220,256 | 220,256 |
| XII | 44 | 4,576,639 | 104,015 | 39 | 3,925,851 | 100,663 | 4 | 425,532 | 106,383 | 1 | 225,256 | 225,256 |
| УКУПНО | 535 | 52,635,921 | 98,385 | 491 | 47,100,608 | 95,928 | 32 | 3,156,597 | 98,644 | 12 | 2,378,715 | 198,226 |
| ПРОСЕК | 45 | 4,386,327 | 98,385 | 41 | 3,925,051 | 95,928 | 3 | 263,050 | 98,644 | 1 | 198,226 | 198,226 |

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања.

За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1 - Друга измена Плана 2025. године

у динарима

| План по месецима 2025. | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | | |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------|
| | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | |
| 184 | I | 44 | 4,662,436 | 105,964 | 43 | 4,419,160 | 102,771 | 0 | 0 | 0 | 1 | 243,276 | 243,276 |
| 160 | II | 44 | 4,512,969 | 102,567 | 43 | 4,310,180 | 100,237 | 0 | 0 | 0 | 1 | 202,788 | 202,788 |
| 168 | III | 44 | 4,537,453 | 103,124 | 43 | 4,325,527 | 100,594 | 0 | 0 | 0 | 1 | 211,926 | 211,926 |
| 176 | IV | 44 | 4,874,138 | 110,776 | 42 | 4,541,565 | 108,132 | 1 | 110,740 | 36,913 | 1 | 221,833 | 221,833 |
| 176 | V | 44 | 4,923,492 | 111,898 | 42 | 4,590,919 | 109,308 | 1 | 110,740 | 36,913 | 1 | 221,833 | 221,833 |
| 168 | VI | 44 | 4,441,708 | 100,948 | 42 | 4,119,042 | 98,072 | 1 | 110,740 | 36,913 | 1 | 211,926 | 211,926 |
| 184 | VII | 45 | 5,170,092 | 114,891 | 41 | 4,389,996 | 107,073 | 3 | 536,820 | 178,940 | 1 | 243,276 | 243,276 |
| 168 | VIII | 45 | 4,984,951 | 110,777 | 41 | 4,262,945 | 103,974 | 3 | 510,080 | 170,027 | 1 | 211,926 | 211,926 |
| 176 | IX | 45 | 4,842,976 | 107,622 | 41 | 4,096,863 | 99,923 | 3 | 524,280 | 174,760 | 1 | 221,833 | 221,833 |
| 184 | X | 45 | 5,614,098 | 124,758 | 40 | 4,723,254 | 118,081 | 4 | 647,568 | 215,856 | 1 | 243,276 | 243,276 |
| 160 | XI | 45 | 4,885,640 | 108,570 | 40 | 4,081,713 | 102,043 | 4 | 601,139 | 200,380 | 1 | 202,788 | 202,788 |
| 184 | XII | 45 | 5,513,195 | 122,515 | 40 | 4,622,351 | 115,559 | 4 | 647,568 | 215,856 | 1 | 243,276 | 243,276 |
| | УКУПНО | 534 | 58,963,149 | 110,418 | 498 | 52,483,516 | 105,389 | 24 | 3,799,675 | 1,266,558 | 12 | 2,679,958 | 2,679,958 |
| | ПРОСЕК | 45 | 4,913,596 | 110,418 | 42 | 4,373,626 | 105,389 | 2 | 316,640 | 105,547 | 1 | 223,330 | 223,330 |

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2 - Друга измена
Плана 2025. године**

у динарима

| План по месецима 2025. | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | |
|------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
| | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I | 44 | 5,368,795 | 122,018 | 43 | 5,088,662 | 118,341 | 0 | 0 | 0 | 1 | 280,133 | 280,133 |
| II | 44 | 5,196,684 | 118,106 | 43 | 4,963,173 | 115,423 | 0 | 0 | 0 | 1 | 233,511 | 233,511 |
| III | 44 | 5,224,877 | 118,747 | 43 | 4,980,844 | 115,834 | 0 | 0 | 0 | 1 | 244,033 | 244,033 |
| IV | 44 | 5,612,570 | 127,558 | 42 | 5,229,612 | 124,515 | 1 | 127,517 | 127,517 | 1 | 255,441 | 255,441 |
| V | 44 | 5,669,402 | 128,850 | 42 | 5,286,444 | 125,868 | 1 | 127,517 | 127,517 | 1 | 255,441 | 255,441 |
| VI | 44 | 5,114,626 | 116,242 | 42 | 4,743,077 | 112,930 | 1 | 127,517 | 127,517 | 1 | 244,033 | 244,033 |
| VII | 45 | 5,953,361 | 132,297 | 41 | 5,055,081 | 123,295 | 3 | 618,148 | 206,049 | 1 | 280,132 | 280,132 |
| VIII | 45 | 5,740,171 | 127,559 | 41 | 4,908,782 | 119,726 | 3 | 587,357 | 195,786 | 1 | 244,033 | 244,033 |
| IX | 45 | 5,576,687 | 123,926 | 41 | 4,717,538 | 115,062 | 3 | 603,708 | 201,236 | 1 | 255,441 | 255,441 |
| X | 45 | 6,464,634 | 143,659 | 40 | 5,438,827 | 135,971 | 4 | 745,675 | 186,419 | 1 | 280,132 | 280,132 |
| XI | 45 | 5,625,815 | 125,018 | 40 | 4,700,093 | 117,502 | 4 | 692,212 | 173,053 | 1 | 233,510 | 233,510 |
| XII | 45 | 6,348,444 | 141,077 | 40 | 5,322,637 | 133,066 | 4 | 745,675 | 186,419 | 1 | 280,132 | 280,132 |
| УКУПНО | 534 | 67,896,066 | 127,146 | 498 | 60,434,769 | 1,457,532 | 24 | 4,375,326 | 1,531,513 | 12 | 3,085,972 | 2,590,875 |
| ПРОСЕК | 42 | 5,658,006 | 110,418 | 38 | 5,036,231 | 132,532 | 2 | 486,147 | 153,151 | 1 | 257,164 | 215,906 |

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

| | | Исплаћена у 2024. години | | Друга измена Плана 2025. години | |
|----------------------------|----------------|--------------------------|---------|---------------------------------|---------|
| | | Бруто 1 | Нето | Бруто 1 | Нето |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 81,248 | 59,455 | 91,923 | 67,280 |
| | Највиша зарада | 154,049 | 110,448 | 176,837 | 126,805 |
| Пословодство | Најнижа зарада | 180,021 | 128,694 | 202,788 | 144,966 |
| | Највиша зарада | 220,256 | 156,900 | 243,276 | 175,887 |